



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



# СЕРТИФИКАТ

**Кобцева А.А.**

академический руководитель  
образовательной программы  
«Управление образованием»  
Института образования НИУ ВШЭ

Москва, 2020 год

## Лисюшкина Елена Ивановна

Принял(а) участие в Апробации модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций в рамках  
Проекта «Разработка модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций с использованием  
оценочных средств, позволяющих выявить уровень управленческих компетенций руководителей  
общеобразовательных организаций»